

3.B.2 Energiemanagementprogramma 2025



FINANCE FACTOR

Onderneming:	FinanceFactor B.V. C-Avenue, Zeestraat 70 2518 AC Den Haag www.FinanceFactor .nl
Begeleiding:	Conformiso , Mark Lenselink Conformiso Barbara Krupp (start 01-06-2025)
Eerste uitgave:	20-11-2024
Revisie:	08-07-2025

Inhoudsopgave

Inleiding.....	2
1. Energiebeleid.....	3
2. Doelstellingen.....	4
3. Reductiemogelijkheden.....	5
3.1 Kantoor (scope 1 & 2).....	5
3.2 Reisbewegingen (scope 1 en scope 3 Business Travel).....	6
3.3 Kwantitatieve bijdrage per reductiemogelijkheid.....	7
3.4 Ambitieniveau	7
4. Plan van Aanpak	8
5. Monitoring en meting	9
5.1 Voortgangsrapportage	9
6. Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen	11

Inleiding

Terugdringen van CO₂-emissie is van wezenlijk belang voor de beheersing van klimaatveranderingen, de zorg voor een leefbare omgeving en de zorg voor een leefbaar milieu. FinanceFactor B.V. (hierna FinanceFactor) onderschrijft een ambitieus energie- en milieubeleid en wil met een eigen concreet programma bijdragen aan de reductie van haar CO₂-uitstoot. Hiertoe is een Plan van Aanpak geformuleerd dat een significante CO₂-emissiereductie dient te bewerkstelligen. In 2024 is er al een hele grote stap gezet door een nieuw kantoor in gebruik te nemen van C-Avenue dat BREEAM-gecertificeerd is en beschikt over een A++ energielabel.

FinanceFactor is voornemens zich in 2025 te certificeren voor de CO₂-prestatieladder, trede 3, en heeft in dat kader de CO₂-emissies binnen scope 1, 2 en het zakelijk reizen (vanuit scope 3) in kaart gebracht om op basis hiervan realistische reductiemogelijkheden te kunnen bepalen;

FinanceFactor heeft het jaar 2024 als referentiejaar genomen. Dit is het vertrekpunt voor het CO₂-reductiebeleid. De voortgang van CO₂-reductie wordt afgezet tegen het referentiejaar;

In dit energiemanagementprogramma wordt het energiebeleid, doelstellingen en actieplan van FinanceFactor gepresenteerd. Het energiemanagementprogramma is opgesteld volgens de richtlijnen van ISO 50001.

1. Energiebeleid

FinanceFactor streeft naar een continue verbetering van de energie-efficiëntie in de onderneming en in haar bedrijfsvoering.

Het realiseren van het energiebeleid geschiedt door de energiestromen in kaart te brengen door middel van een energie-audit. De energie-audit geeft inzicht en leidt tot doeltreffende energiebesparende maatregelen. Door het energieverbruik systematisch te meten en te beoordelen, kan tijdig worden bijgestuurd en activiteiten ter verbetering worden uitgezet.

2. Doelstellingen

FinanceFactor opereert binnen de zakelijke dienstverlening waardoor uitstoot zich in belangrijke mate beperkt tot de kantooromgeving en met name autogebruik. Deze twee onderdelen vormen dan ook de belangrijkste pijlers van het reductiebeleid. Omdat FinanceFactor een groeiende organisatie is, is gekozen om de uitstoot af te zetten tegen het aantal medewerkers (FTE). Met andere woorden het aantal ton uitstoot per medewerker (FTE) per jaar. Er wordt binnen FinanceFactor niet zakelijk gereisd naar het buitenland.

Doelstelling van FinanceFactor

FinanceFactor wil bij aanvang 2028 ten opzichte van 2024, 55% minder CO₂ uitstoot hebben per full time employee (FTE).

Scope 1 & 2 & Business Travel (scope 3):

De Scope 1&2-doelstellingen van FinanceFactor zijn berekend op basis van realistische en maximaal haalbare CO₂-reducties (zie hiervoor 3.3 Kwantitatieve bijdrage per reductiemogelijkheid). De CO₂-doelstellingen zijn goedgekeurd door de directie. De voortgang van de doelstellingen en maatregelen worden tenminste jaarlijks gerapporteerd en beoordeeld tijdens de directiebeoordeling.

Scope 1 doelstelling van FinanceFactor

FinanceFactor wil bij aanvang 2028 ten opzichte van 2024, 80% minder CO₂ uitstoot hebben per full time employee (FTE).

Scope 2 en BT doelstelling van FinanceFactor

FinanceFactor wil bij aanvang 2028 ten opzichte van 2024, 20% minder CO₂ uitstoot hebben per full time employee (FTE).

3. Reductiemogelijkheden

Om de CO₂-reductiedoelstelling van FinanceFactor te verwezenlijken zijn er een aantal maatregelen opgesteld. De focus van reduceren ligt bij het wagenpark en zakelijk reizen, omdat deze de grootste uitstoters zijn bij FinanceFactor.

Per onderdeel zal hieronder omschreven worden waar we CO₂ uitstoot kunnen reduceren.

3.1 Kantoor (scope 1 & 2)

FinanceFactor reduceert de CO₂-emissie van kantoor

Gasverbruik (scope 1):

Gas speelt een belangrijke rol in scope 1 uitstoot, vooral omdat het vaak wordt gebruikt voor verwarming. Het verbranden van aardgas resulteert in de uitstoot van CO₂. Daarom is het verminderen van gasverbruik binnen scope 1 een belangrijke stap in het bereiken van het verlagen van de algehele uitstoot van FinanceFactor. Door het in gebruik nemen van het nieuwe kantoor van C-Avenue halverwege 2024, is de verwachting dat gasverbruik significant zal verminderen.

Verder zal de beïnvloeding van de mentaliteit van de medewerkers het gasverbruik enigszins kunnen verlagen. Vanaf 2025 wil FinanceFactor dan ook het gasverbruik verder terugdringen door de thermostaatinstellingen lager in te stellen en medewerkers bewust te maken en adviezen te geven over energiebesparing op kantoor.

Elektriciteitsverbruik (scope 2):

Binnen scope 2 wordt reductie op de CO₂-uitstoot behaald door de grijze stroom te vergroenen. Dit kan op twee manieren. De eerste manier is dat de gebouweigenaar c.q. beheerder een Nederlandse Groene stroom aankoopt (in plaats van Europese stroom). Een tweede manier is het aankopen van Certificaten van oorsprong van Certiq voor de geleverde grijze stroom. Deze certificaten van Certiq kunnen maar eenmaal uitgegeven worden en vertegenwoordigen echte Nederlandse Groene stroom. De CO₂-uitstoot op groene stroom is nul.

De elektriciteit die verbruikt wordt door C-Avenue wordt opgewekt door duurzame bronnen. Het "Certificaat Nederlandse Wind" is hiervoor afgegeven door Vattenfall. Certificaat is geldig tot 31 december 2026.

Om het energiebeleid van FinanceFactor echter ook gestalte te geven in een gereduceerd verbruik in kWh, en niet slechts in CO₂-uitstoot, worden verdergaande maatregelen doorgevoerd, namelijk:

- Computers bij afwezigheid uit- of in slaapstand zetten.

Onnodig stroomverbruik door computers en beeldschermen aan te laten staan in plaats van uit of in de slaapstand te zetten scheelt al gauw een factor 10 in energieverbruik. Ook een inefficiënte voeding leidt tot stroomverspilling.

- Gebruik van bewegingssensoren daar waar mogelijk (in overleg met verhuurder).

Voordelen bewegingssensoren:

- bespaart 10 tot 90% energie afhankelijk van gebruikspatroon
- aan- & afwezigheidsdetectie
- automatische uitschaking

- Vervanging van verouderde apparatuur.

Verouderde apparatuur verbruikt al gauw 5 maal zoveel stroom als een nieuwe. Met een energiemeter kan het stroomverbruik gemeten en vergeleken worden.

- Investerings in energiezuinig materiaal.

Duurzaam inkoopbeleid hanteren voor werkmaterieel en voorzieningen, rekening houdend met gepubliceerde energie labels op apparaten.

- Printen & kopiëren verminderen:

Bewust omgaan met printen en veelal digitaal werken. Als er dan toch geprint moet worden, zal dit zoveel mogelijk dubbelzijdig uitgevoerd worden.

- Duurzaam drinken:

Vanaf juli 2024 drinken wij alleen nog kraanwater in plaats van water uit plastic flesjes. Dat scheelt niet alleen een hoop plastic afval, maar verlaagt ook onze CO₂-footprint aanzienlijk.

Plastic flesjes leggen vaak duizenden kilometers af voordat ze op ons bureau belanden en dat kost veel energie en brandstof. Met kraanwater kiezen we voor een lokaal, schoon en milieuvriendelijk alternatief.

3.2 Reisbewegingen (scope 1 en scope 3 Business Travel)

FinanceFactor reduceert de CO₂-emissie van voertuigen

De grootste CO₂-uitstoot binnen FinanceFactor wordt veroorzaakt door reisbewegingen.

Reductie op de CO₂-uitstoot van reisbewegingen wil FinanceFactor op diverse wijzen bewerkstelligen, namelijk:

- Mentaliteitsverandering bij de medewerkers door:
 - Instructie over “Het nieuwe rijden”;
 - Maandelijks controle op bandenspanning (indien niet automatisch gemeten);
 - Per half jaar monitoren van brandstofverbruik en gereden kilometers;
 - Chauffeurs bewust te maken van hun rijprestaties door elk half jaar te communiceren over brandstof/elektriciteitsverbruik;
 - Medewerkers bewust maken over energieverbruik door regelmatig hierover te publiceren.

- Investerings in wagenpark en brandstof.
 - FinanceFactor streeft naar een volledige verduurzaming van haar wagenpark voor 2028. Leaseauto's die nog op benzine of diesel rijden worden door een zuinigere variant, we streven aan de hand van uitfasering naar een volledig elektrisch wagenpark
- Zakelijk reizen beperken.
 - Promoten van online meetings;
 - Thuiswerken mogelijk maken en stimuleren;
 - Openbaar Vervoer en gebruik fiets aanmoedigen boven zakelijk reizen met privéauto
 - Werven van nieuwe collega's bij voorkeur binnen de regio Den Haag om woon-werkverkeer te minimaliseren

3.3 Kwantitatieve bijdrage per reductiemogelijkheid

De reductiedoelstellingen van FinanceFactor zijn niet lukraak gekozen, maar afgeleid op een realistische berekening van de reductiemogelijkheden. Rekening houdend met vertragingen of tegenslagen zijn de reductiedoelen een fractie lager ingezet dan de maximaal berekende reductiemogelijkheden, zoals hieronder weergegeven.

Reductiemogelijkheden					CO2-footprint 2024: 56,16 ton CO2	
Scope	Energie	Besparingsmogelijkheden over een periode van 4 jaar		Realiseerbaar door:	Verwachte besparing (% van scope)	Toelichting:
Scope 1	1 Gas	1.1a	Ruimtetemperatuur verlagen	Verlaging met 1 graad C dag en nacht	87,38%	Verhuizing naar nieuwe locatie; uitgangspunt reductie 50%
		1.1b	Bewustwording medewerkers	Interne communicatie		
	2 Brandstof wagenpark	1.2	Elektrische auto bij vervanging.	Vervanging van personenauto's voor elektrische variant		Vervangbaar in 4 jaar zijn 6x benzine-auto
Scope 2 + Business Travel	3 Elektriciteit	2.1	Groene stroom	Vergroenen van de grijze stroom	24,60%	Verhuizing naar nieuwe locatie; inkoop groene stroom
	4 Zakelijk reizen	3.0	Zakelijk reizen	Medewerkers motiveren om met het openbaar vervoer te reizen		Werving regio Den Haag; Uitgangspunt reductie 10%
				Totaal reductiemogelijkheden	61,6%	

3.4 Ambitieniveau

Ten opzichte van sectorgenoten neemt FinanceFactor de positie in van koploper.

Dit is gebaseerd op een onderzoek op sectorgenoten op basis van CO₂-websitepublicaties of lidmaatschap van SKAO. Er zijn geen sectorgenoten die deelnemen aan de CO₂-prestatieladder.

4. Plan van Aanpak

Het Plan van Aanpak verwoordt de acties, inclusief de uitvoeringverantwoordelijke en het tijdsbestek, die moeten leiden tot het behalen van de CO₂-reductiedoelstellingen. Naast het Plan van Aanpak is er een CO₂-jaarplan, waarin de (half)jaarlijks terugkerende acties m.b.t. de CO₂-prestatieladder vermeld staan.

Actie	Verantwoordelijke	Deadline	Status
CO ₂ als onderwerp opnemen in de agenda van de Monthly	Algemeen Directeur	30-06-2025	Gerealiseerd
Implementeren van maandelijkse bandenspanningscheck	Directeur Operations	31-12-2025	Open
Interne instructie verzorgen over 'Het nieuwe rijden'	Directeur Operations	31-12-2025	Open
Grijze stroom vergroenen	Algemeen Directeur	30-06-2025	Gerealiseerd
Werving nieuwe collega's in de regio Den Haag	Algemeen Directeur	Doorlopend	Lopend
Fietsplan implementeren	Algemeen Directeur	31-03-2026	Open
Medewerkers stimuleren tot gebruik OV of fiets	Directeur Operations	31-03-2026	Open
Dubbelzijdig printen standaardiseren	Directeur Operations	31-12-2025	Open
Vervangen beeldschermen	Directeur Operations	30-06-2025	Gerealiseerd
Bij inkoop zoveel mogelijk rekening houden met CO ₂ footprint	Algemeen Directeur	31-12-2025	Lopend
Elektrificatie wagenpark	Directeur Operations	31-12-2027	Lopend

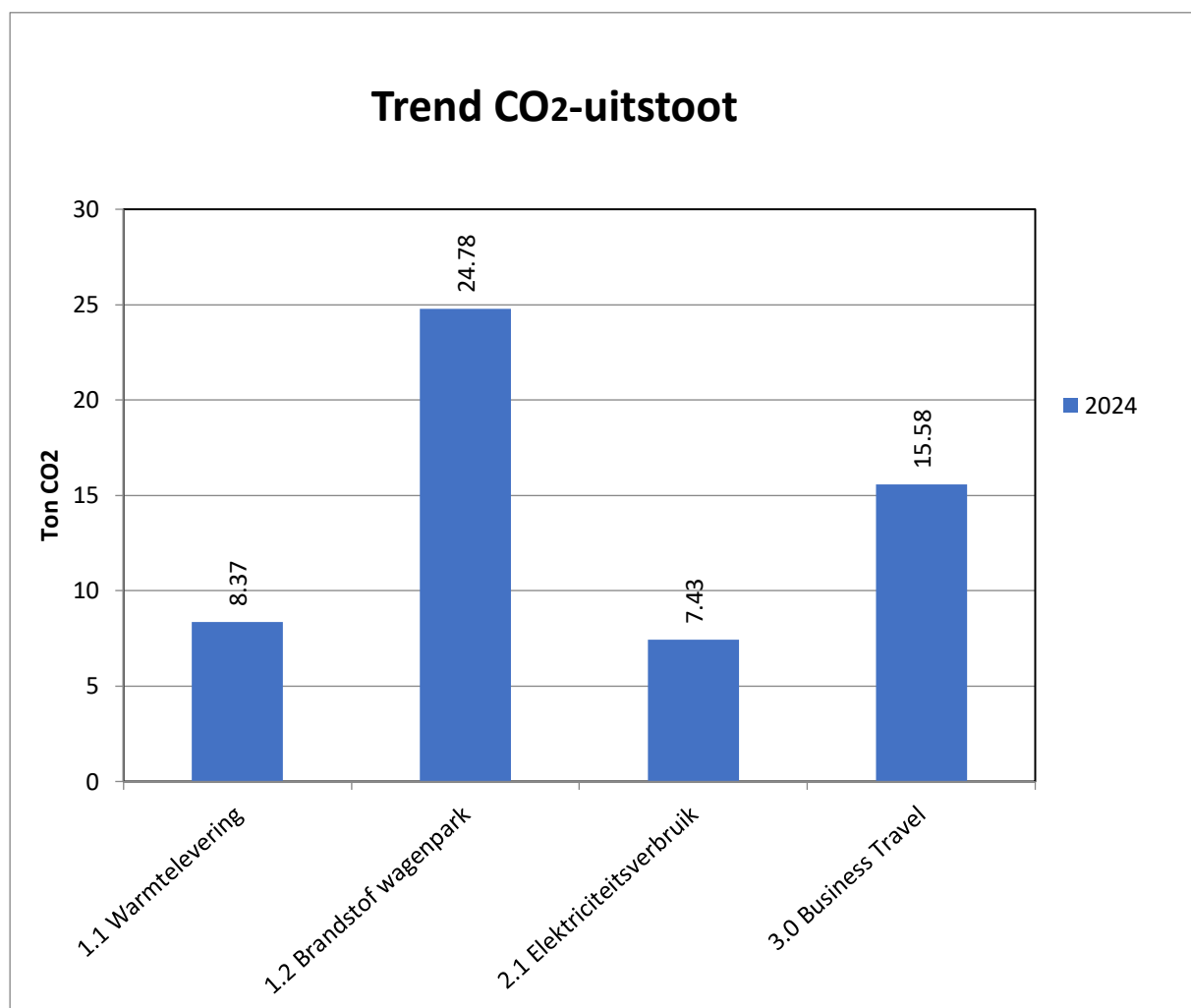
5. Monitoring en meting

Het energieverbruik wordt bewaakt door een regelmatige vergelijking van het daadwerkelijke en het verwachte energieverbruik. Het significante energieverbruik zal beoordeeld en geëvalueerd worden met een zodanige frequentie dat afname van de energie-efficiency kan worden opgemerkt, onderzocht en gecorrigeerd. De vergelijking tussen het daadwerkelijke en verwachte verbruik brengt onverwachte afwijkingen en verborgen verspilling aan het licht, zodat corrigerende maatregelen getroffen kunnen worden.

FinanceFactor brengt tenminste ieder jaar de belangrijke energiestromen kwantitatief in beeld. Het jaar 2024 wordt daarbij als referentiejaar gebruikt. Het inzichtelijk maken van de energiestromen gebeurt volgens de ISO 14064-1 norm, waarbij energieverbruik wordt omgezet in CO₂-uitstoot.

5.1 Voortgangsrapportage

De absolute voortgangsrapportage zal grafisch worden weergegeven, waarbij de absolute CO₂-uitstoot per jaar gevisualiseerd wordt.



3.B.2 Energiemanagementprogramma 2025

Voor de relatieve voortgangsbewaking wordt een template gebruikt waarin KPI-normwaarden zijn berekend. Uitgangspunt is een geleidelijke daling in de CO₂-uitstoot gerelateerd aan het aantal medewerkers (FTE). Zie onderstaand overzicht.

Voortgang reductiedoelstellingen

SCOPE 1					SCOPE 2 + Business Travel				
Doel: 50% reductie in periode 2024 t/m 2028 (=12,5% per jaar)					Doel: 50% reductie in periode 2024 t/m 2028 (= 12,5% per jaar)				
	Uitstoot Scope 1 (ton CO2)	Medewerkers (FTE)	Normwaarde per jaar (ton CO2) per medewerker (FTE) euro FTE	Daling/stijging t.o.v. referentiejaar (%)		Uitstoot Scope 2 + BT (ton CO2)	Medewerkers (FTE)	Normwaarde per jaar (ton CO2) per medewerker (FTE) euro FTE	Daling/stijging t.o.v. referentiejaar (%)
2024	33,15	13,4	2,47	REFERENTIEJAAR	2024	23,01	13,4	1,72	REFERENTIEJAAR
2025			2,16		2025			1,50	
2026			1,86		2026			1,29	
2027			1,55		2027			1,07	
2028			1,24		2028			0,86	

Aan de hand van een trendanalyse wordt extra inzicht verkregen en kan doelgericht bijgestuurd worden.

Overige controles op het energiemanagementsysteem worden uitgevoerd binnen het vigerende Kwaliteitsmanagementsysteem in de vorm van interne audits en de jaarlijkse directiebeoordeling.

6. Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen

Bij aanzienlijke afwijkingen in het energieverbruik worden corrigerende maatregelen getroffen met als doel de efficiency van het energiemanagementsysteem te verhogen en een continu verbeterende organisatie te bewerkstelligen.

Deze corrigerende maatregelen worden opgenomen in het Plan van aanpak/Verbeterregister.

Ondertekening:

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'R' followed by a horizontal line and a small dot.

Rob Groot
Algemeen Directeur

Den Haag, 4 augustus 2025